

Рассмотрено на совещании с
руководителями образовательных учреждений
Протокол № 2 от 18.02.2022

Аналитическая справка
по итогам проведения мониторинга эффективности управленческой
деятельности руководителей образовательных учреждений Каширского
муниципального района.

В соответствии с приказом отдела образования администрации Каширского муниципального района от 19.08.2021 г. № 138 «О проведении мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций Каширского муниципального района в 2021 году, во исполнение приказа департамента образования, науки и молодежной политики Воронежской области от 19.08.2021 № 1082 «О проведении мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций Воронежской области в 2021 году», в соответствии с приказами департамента образования, науки и молодежной политики Воронежской области от 10.06.2021 № 796 «Об утверждении основных направлений региональной системы оценки качества образования в Воронежской области», от 22.06.2021 № 995 «Об утверждении примерного перечня критериев и показателей эффективности работы руководителя муниципальной общеобразовательной организации, осуществляющей образовательную деятельность на территории Воронежской области» от 22.06.2021 № 994 «Об утверждении примерного перечня критериев, показателей эффективности работы руководителя муниципальной образовательной организации, реализующей основную образовательную программу дошкольного образования, на территории Воронежской области» в мониторинговом исследовании приняли участие все дошкольные образовательные учреждения (7) и общеобразовательные учреждения (17) Каширского муниципального района.

Целью мониторинга являлось получение объективной информации об особенностях функционирования и существующих дефицитах в системе управления образовательными учреждениями для подготовки решений по обеспечению качества управленческой деятельности руководителей, стимулирования и развития их профессиональных компетенций.

При сравнении результатов за 2 года (2020 и 2021г.г.) можно увидеть динамику эффективности управленческой деятельности руководителей:

Результаты рейтингования ДОУ за 2020, 2021 г.

№ п/п	Наименование	Итоговый балл/ Коэффициент 2020 г.	Итоговый балл/ Коэффициент 2021г.
1.	СП «Детский сад «МКОУ «Краснологская СОШ»	88/0,5	96/0,5
2.	МКДОУ «Каширский д/сад №2»	77,5/0,4	90/0,5
3.	МКДОУ «Колодезянский д/сад»	81,5/0,4	87,5/0,5
4.	СП «Детский сад» МКОУ «Колодезянская СОШ им. Герасимова Е.А.»	92,5/0,5	87/0,5
5.	МКДОУ «Каширский д/сад №1»	73,5/0,4	75,5/0,4
6.	СП «Детский сад МКОУ «Левороссошанская СОШ им. Палагина В.В.»	65/0,3	66/0,3
7.	СП «Детский сад «МКОУ «Казьмадемьяновская ООШ»	60,5/0,2	56,5/0,2

По результатам проведенного мониторинга установлено, что качество профессиональной подготовки руководителей соответствует требованиям профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

Сравнительный анализ деятельности руководителей за последние два года показал, что в в двух дошкольных образовательных учреждениях (СП

«Детский сад» МКОУ

«Колодезянская СОШ им.

Герасимова Е.А.), СП «Детский сад» МКОУ «Казьмадемьяновская ООШ») наблюдается снижение результатов. В 5 ДОУ отмечено повышение значений результатов.

Результаты рейтингования ОУ за 2020, 2021 г.

№ п/п	Наименование	Итоговый балл/Коэффициент 2020 г.	Итоговый балл /Коэффициент 2021 г.
1.	МКОУ «Боевская СОШ»	103/0,3	118,5/0,3
2.	МКОУ «Данковская СОШ»	88,5/0,3	116,5/0,3
3.	МКОУ «Дзержинская СОШ»	104,5/0,4	134,5/0,4
4.	МКОУ «Колодезянская СОШ имени Герасимова Евгения Алексеевича»	135/0,5	159/0,5

5.	МКОУ «Краснологская СОШ»	129,5/0,5	139/0,4
6.	МКОУ «Каширская СОШ»	141,5/0,6	158/0,5
7.	МКОУ «Левороссошанская СОШ имени Палагина Владимира Васильевича»	89/0,3	105/0,3
8.	МКОУ «Можайская СОШ»	117/0,4 *	115,5/0,3
9.	МКОУ «Запрудская СОШ»	91,5/0,3	125,5/0,3
10.	МКОУ «Ильичёвская ООШ»	96/0,3	113,5/0,3
11.	МКОУ «Казьмадемьяновская ООШ»;	102/0,4	135/0,4
12.	МКОУ «Каменноверховская ООШ»	87,5/0,3	131,5/0,4
13.	МКОУ «Кондрашкинская ООШ имени кавалера ордена Мужества Дениса Александровича Налетова»	88,5/0,3	104/0,3
14.	МКОУ «Круглянская ООШ»	106/0,4	128/0,4
15.	МКОУ «Мосальская ООШ»	88,5/0,3	114/0,3
16.	МКОУ «Совхозная ООШ»	95/0,3	112,5/0,3
17.	МКОУ «Солонецкая ООШ»	74/0,2	132,5/0,4

По результатам проведенного мониторинга установлено, что качество профессиональной подготовки руководителей соответствует требованиям профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

Сравнительный анализ деятельности руководителей за последние два года показал, что в только одном общеобразовательном учреждении (МКОУ «Можайская СОШ») наблюдается снижение результатов. В 16 ОУ отмечено повышение значений результатов.

В 4 ОУ (МКОУ «Краснологская СОШ», МКОУ «Совхозная ООШ», МКОУ «Левороссошанская СОШ им. Палагина В.В.», МКОУ «Каменноверховская ООШ») влияние на повышение качества деятельности руководителей оказало их участие в федеральном проекте «500+».

Адресные рекомендации:

Отделу образования администрации Каширского муниципального района:

- провести анализ состава дефицитов управленческих компетенций руководителей образовательных учреждений, используя результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей, отражающие состояние сети муниципальных образовательных организаций (Письмо ГБУ ДПО ВО «Институт развития образования им. Н.Ф. Бунакова» от «27» января 2022 г. № 01-12/259 «О направлении результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей»), выделить образовательные запросы;

- с учетом выявленных образовательных запросов обеспечить прохождение повышения квалификации для руководителей образовательных учреждений группы риска.

Руководителям образовательных учреждений взять под контроль деятельность в части:

- организации деятельности педагогического коллектива по сопровождению обучающихся, занимающихся по индивидуальным образовательным программам;
- развития системы социального партнёрства в рамках деятельности образовательного учреждения по подготовке обучающихся высокого уровня;
- организации профильного обучения и предпрофильной подготовки обучающихся;
- обеспечение условий получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами.
- МКОУ «Можайская СОШ» активизировать работу по критерию 1. (РСОКО) (качество образования) и критерию 7(РСОКО) (уровень квалификации кадрового состава)
- учреждениям ДОУ активизировать работу по критерию 2. (РСОКО) (уровень квалификации кадрового состава).

Заведующий ИДК отдела образования



Л.П. Трошина